

Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение
“Гимназия при Главе муниципального района “Сосногорск”
(МАОУ “Гимназия г. Сосногорска”)

ПРИКАЗ

15.11.2024

№ 158-од

г. Сосногорск

О создании рабочей группы по разработке Программы развития МАОУ «Гимназия г.Сосногорска» на период 2025-2029 годы

На основании п.7 ст.28 Федерального закона от 29.12.2012 № 273 – ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» с целью трансформации и развития образования, создания равных условий для реализации идеологии «единого образовательного пространства» для каждого ребёнка в условиях реализации Концепции проекта «Школа Минпросвещения России» (протокол коллегии Министерства просвещения РФ от 08.04.2022 г. № ПК – 1 вн)

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Создать рабочую группу по разработке Программы развития МАОУ «Гимназия г.Сосногорска» на период 2025-2029 годы. (Приложение 1).
2. Утвердить прилагаемый состав по разработке Программы развития МАОУ «Гимназия г.Сосногорска» на период 2025-2029 годы.
3. Утвердить Порядок разработки Программы развития МАОУ «Гимназия г.Сосногорска» на период 2025-2029 годы» (Приложение 2).
4. Утвердить план мероприятий «Дорожная карта» по разработке Программы развития МАОУ «Гимназия г.Сосногорска» на период 2025-2029 годы». (Приложение 3).
5. Фроловой О.В., администратору официального сайта МАОУ «Гимназия г.Сосногорска», разместить настоящий приказ на официальном сайте гимназии в разделе «Документы».
6. Контроль исполнения приказа оставляю за собой.

Директор гимназии

Д.Г. Ануфриев

Утверждено
приказом директора гимназии
от 15.11.2024 № 158-од
Приложение 1

**Состав рабочей группы по разработке
Программы развития МАОУ «Гимназия г.Сосногорска»
на период 2025-2029 годы**

№ п/п	ФИО	Должность	Функция
1.	Ануфриев Денис Григорьевич	Директор	Руководитель рабочей группы
2.	Огнев Степан Николаевич	Заместитель директора по УВР	Заместитель руководителя
3.	Фролова Ольга Владимировна	Заместитель директора по ВР	Член рабочей группы
4.	Муסיнова Наталья Андреевна	Советник директора по воспитанию	Член рабочей группы
5.	Игнатченко Екатерина Юрьевна	Председатель методического совета	Член рабочей группы
6.	Окишева Наталья Аликовна	Заведующий хозяйством	Член рабочей группы

**Порядок разработки Программы развития
МАОУ «Гимназия г.Сосногорска»
на период 2025-2029 годы**

1. Общие положения

1.1. Порядок разработки и утверждения программы развития МАОУ «Гимназия г.Сосногорска» на период 2025-2029 годы (далее - Программа) разработан в соответствии с подпунктом 7 пункта 3 статьи 28 Федерального закона от 29.12.2012 №273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (с изменениями и дополнениями), Национальной образовательной инициативой "Наша новая школа".

1.2. Настоящий Порядок определяет принципы разработки, содержание и критерии экспертной оценки Программы развития МАОУ «Гимназия г.Сосногорска».

1.3. Программа является основным стратегическим управленческим документом, регламентирующим и направляющим ход развития МАОУ «Гимназия г.Сосногорска». Программа носит среднесрочный характер и ее действие рассчитано на 5 лет.

1.4. Программа является документом прямого действия. От документов концептуально-доктринального характера Программа отличается наличием описания четко и детально спланированных действий (мероприятий), сроков их осуществления, ответственных исполнителей и необходимых ресурсов.

2. Структура Программы включает следующие разделы:

2.1. Титульный лист.

2.2. Паспорт Программы развития, включающий документы, послужившие основанием для разработки программы, цели Программы, комплексные задачи Программы. Планируемые результаты реализации Программы, период, этапы и контроль реализации Программы.

2.3. Информационная справка о МАОУ «Гимназия г.Сосногорска».

2.4. Проблемно ориентированный анализ текущего состояния МАОУ «Гимназия г.Сосногорска».

2.5. Основные направления развития «МАОУ «Гимназия г.Сосногорска».

2.6. Ожидаемые результаты реализации Программы.

2.7. Механизмы реализации Программы.

2.8. Критерии и показатели оценки реализации Программы.

2.9. «Дорожная карта» реализации Программы.

2.10. Механизмы управленческого, общественного и иного контроля за ходом реализации Программы.

3. Задачи Программы

3.1. Программа как документ и источник информации ориентирована на решение следующих главных задач:

3.1.1. Зафиксировать и включить в контекст внешней среды существующее состояние и перспективы развития МАОУ «Гимназия г.Сосногорска», выявить возможности и ограничения, угрозы и риски, достижения и инновационный потенциал исполнителей, а также проблемы, дефициты и недостатки.

3.1.2. Определить и описать образ желаемого будущего состояния МАОУ «Гимназия г.Сосногорска», то есть сформулировать ее стратегические и конкретные цели развития.

3.1.3. Определить и описать стратегию и конкретный план действий, обеспечивающих достижение спланированных желаемых результатов и достижение целей.

4. Функции Программы

4.1. Программа выполняет следующие функции:

а) нормативную, то есть является документом, обязательным для выполнения в полном объеме;

б) целеполагания, то есть определяет ценности и цели, ради достижения которых она введена в МАОУ «Гимназия г.Сосногорска»;

в) определения перспектив развития образовательной организации;

г) процессуальную, то есть определяет логическую последовательность мероприятий по развитию МАОУ «Гимназия г.Сосногорска», организационные формы и методы, средства и условия процесса развития;

д) оценочную, то есть выявляет качественные изменения в образовательном процессе посредством контроля и мониторинга хода и результатов реализации Программы.

5. Характерные особенности Программы

5.1. Предмет Программы – деятельность по развитию МАОУ «Гимназия г.Сосногорска».

Деятельность, направленная на:

- определенные сознательные изменения с целью творческого улучшения развития образовательно-воспитательной технологии, качества обучения, воспитания и развития обучающихся;

- диалектический процесс развития педагогического реформирования (развитие новых систем на основе возрождения передовых и новаторских идей, относительность опыта для себя и для социума в массовой практике), обладающий признаками стадийности и целостности (зарождение опыта, его осознание, изучение, творческое развитие).

5.2. Стратегия развития МАОУ «Гимназия г.Сосногорска» в процессе реализации Программы включает в себя стадии инициации, экспертизы, принятия решений и реализации нововведения.

5.3. Критериями эффективности деятельности в процессе реализации Программы являются:

новизна (абсолютная, локально-абсолютная, условная, субъективная), оптимальность (затрат сил и средств), высокая результативность, возможности творческого применения инновации в массовом опыте.

6. Требования к Программе

6.1. Инновационный характер Программы, опора при ее разработке на опыт и традиции разработки программ развития.

6.2. Проектный характер Программы, необходимость опоры на методологию управления

проектами.

6.3. Возможность широкого общественного участия в разработке и обсуждении Программы.

7. Порядок разработки Программы

1. Подготовительный этап.

1.1. Принятие решения о необходимости и сроках подготовки программы развития.

1.2. Создание структуры управления проектом, распределение ролей и функциональных обязанностей, начало работы по управленческому обеспечению и сопровождению разработки программы.

1.3. Организация рабочих групп по созданию программы, их обучение и обеспечение.

1.4. Подготовка необходимых ресурсов и условий для работы.

2. Основной этап - этап разработки программы.

2.1. Анализ состояния и прогноз тенденций изменений внешней среды.

2.2. Анализ состояния и прогноз тенденций изменений социального заказа.

2.3. Анализ и оценка достижений и конкурентных преимуществ МАОУ «Гимназия г.Сосногорска».

2.4. Анализ и оценка инновационной среды и потенциала МАОУ «Гимназия г.Сосногорска».

2.5. Прогноз предполагаемых нововведений.

2.6. Проблемный анализ состояния дел в МАОУ «Гимназия г.Сосногорска».

2.7. Разработка и формулирование концепции нового состояния МАОУ «Гимназия г.Сосногорска».

2.8. Разработка стратегии перехода к новому состоянию МАОУ «Гимназия г.Сосногорска».

2.9. Конкретизация целей ближайшего этапа развития.

2.10. Разработка плана действий по реализации Программы.

2.11. Формирование и первичное редактирование полученного текста.

3. Этап экспертизы, подведения итогов и принятия решения об исполнении Программы Развития.

3.1. Оценка Программы развития, внесение в неё корректив.

3.2. Передача программы на независимую внешнюю экспертизу, оценка программы экспертами.

3.3. Организация обсуждения и утверждения программы в МАОУ «Гимназия г.Сосногорска».

8. Порядок утверждения Программы

8.1. Программа обсуждается на заседании педагогического совета МАОУ «Гимназия г.Сосногорска», утверждается директором и согласовывается с учредителями.

9. Критерии экспертной оценки Программы

9.1. Для экспертной оценки Программы используются следующие критерии:

1) Актуальность (нацеленность на решение ключевых проблем развития образовательной организации).

- 2) Прогностичность (ориентация на удовлетворение "завтрашнего" социального заказа на образование и управление образовательной организацией, и учет изменений социальной ситуации).
- 3) Эффективность (нацеленность на максимально возможные результаты при рациональном использовании имеющихся ресурсов).
- 4) Реалистичность (соответствие требуемых и имеющихся материально-технических и временных ресурсов (в том числе - возникающих в процессе выполнения Программы) возможностям).
- 5) Полнота и целостность Программы, наличие системного образа образовательной организации, образовательного процесса, отображением в комплексе всех направлений развития.
- 6) Проработанность (подробная и детальная проработка всех шагов деятельности по Программе).
- 7) Управляемость (разработанный механизм управленческого сопровождения реализации Программы).
- 8) Контролируемость (наличие максимально возможного набора индикативных показателей).
- 9) Социальная открытость (наличие механизмов информирования участников работы и социальных партнеров).

Утверждено
приказом директора гимназии от
15.11.2024 № 158-од
Приложение 3

**План мероприятий «Дорожная карта»
по разработке Программы развития
МАОУ «Гимназия г.Сосногорска»
на период 2025-2029 годы**

№	Основные мероприятия	Ответственные	Сроки выполнения	Ожидаемые результаты
1. Аналитика данных для выработки путей трансформации				
1.1	Изучение текущей ситуации по основным направлениям работы гимназии: результаты прохождения самодиагностики на соответствие модели «Школа Минпросвещения России»	Директор, члены рабочей группы	Сентябрь - октябрь 2024	Аналитические данные
1.2	Подготовка аналитических выдержек и материалов, определяющих государственную политику в сфере образования	Зам. директора по УВР, председатель методического совета	Сентябрь 2024	Составленные материалы
1.3	Составление SWOT-анализа, сбор информации о внешней и внутренней среде гимназии	Директор, члены рабочей группы	Ноябрь 2024	Аналитические данные
1.4	Подготовка опорной презентации для работы семинара №1	Председатель методического совета	11.11.2024 - 15.11.2024	Презентация с опорным материалом для проектирования стратегии развития
2. Организация семинаров по проектированию плана мероприятий по реализации Программы				
2.1	Семинар № 1 по теме «От концепции к трансформации: пути проектирования эффективного развития Гимназии»	Директор, Зам. директора по ВР, УВР, председатель методического совета	20.11.2024	Принятие решений по содержанию ключевых направлений развития

№	Основные мероприятия	Ответственные	Сроки выполнения	Ожидаемые результаты
2.2	Семинар № 2 «Итоговый проект Программы развития»	Директор, члены рабочей группы	11.12.2024	Итоговый проект
3. Нормативное обеспечение Программы развития				
3.1	Рассмотрение и принятие решения о разработке Программы развития на педагогическом совете	Директор, завуч по УВР	18.12.2024	Протокол педсовета
3.2	Согласование Программы развития	Директор	Декабрь 2024	Согласованная программа
3.3	Разработка нормативных документов, регламентирующих подготовку, разработку и реализацию Программы развития	Директор, члены рабочей группы	Ноябрь – декабрь 2024	Пакет документов, обеспечивающих нормативную регламентацию мероприятий Программы развития